

# Sommaire de l'information financière

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Budget 2021		Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	299 927	291 156			291 156	295 780
Compensations tenant lieu de taxes	2	7 870	7 912			7 912	7 218
Quotes-parts	3						
Transferts	4	377 161	402 014			402 014	417 231
Services rendus	5	118 707	45 326			45 326	59 317
Imposition de droits	6	2 000	13 252			13 252	3 717
Amendes et pénalités	7		435			435	341
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	2 000	2 640			2 640	3 777
Autres revenus	10	64 161	107 265			107 265	46 604
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	871 826	870 000			870 000	833 985
<b>Investissement</b>							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15		104 944			104 944	1 304 893
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17						
Autres	18		1 008			1 008	
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19						
Effet net des opérations de restructuration	20						
	21		105 952			105 952	1 304 893
	22	871 826	975 952			975 952	2 138 878
<b>Charges</b>							
Administration générale	23	157 495	146 201	2 325		148 526	155 764
Sécurité publique	24	49 006	39 477	1 034		40 511	40 361
Transport	25	267 174	215 387	252 012		467 399	446 415
Hygiène du milieu	26	51 545	49 710	17 487		67 197	62 550
Santé et bien-être	27	3 050	280			280	1 254
Aménagement, urbanisme et développement	28	27 315	40 323			40 323	25 536
Loisirs et culture	29	117 585	23 990	17 853		41 843	98 543
Réseau d'électricité	30						
Frais de financement	31	42 383	49 162			49 162	49 589
Effet net des opérations de restructuration	32						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	33		290 711	( 290 711 )			
	34	715 553	855 241			855 241	880 012
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	35	156 273	120 711			120 711	1 258 866

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021		2020
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	156 273	120 711	1 258 866
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	( 105 952 )	( 1 304 893 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	156 273	14 759	(46 027)
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4		290 711	259 796
Produit de cession	5		46 555	
(Gain) perte sur cession	6		(44 931)	
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		292 335	259 796
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9		36 361	
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11		36 361	
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12			
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15			
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (	(3 242) )	( 1 192 )	( 2 552 )
	18	3 242	1 192	2 552
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	146 715) )	41 563 )	8 725 )
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			
Excédent de fonctionnement affecté	21			
Réserves financières et fonds réservés	22	(12 800)	(30 060)	(33 075)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	(159 515)	(71 623)	(41 800)
	26	(156 273)	258 265	220 548
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27		273 024	174 521

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>TAXES</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	249 456	255 290	251 117
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7			
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	249 456	255 290	251 117
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12			
Égout	13	4 436	2 331	3 819
Traitement des eaux usées	14	4 215	2 143	4 864
Matières résiduelles	15	40 445	30 016	34 662
Autres				
▪	16			
▪	17			
▪	18			
Centres d'urgence 9-1-1	19	1 375	1 376	1 318
Service de la dette	20			
Pouvoir général de taxation	21			
Activités de fonctionnement	22			
Activités d'investissement	23			
	24	50 471	35 866	44 663
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	25			
Autres	26			
	27			
	28	50 471	35 866	44 663
	29	299 927	291 156	295 780

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	30			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	31			
Taxes d'affaires	32			
Compensations pour les terres publiques	33	4 803	4 804	4 151
	34	4 803	4 804	4 151
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	35			
Cégeps et universités	36			
Écoles primaires et secondaires	37	2 397	2 406	2 397
	38	2 397	2 406	2 397
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	39			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	40			
Taxes d'affaires	41			
	42			
	43	7 200	7 210	6 548
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	44	435	467	435
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	45	235	235	235
Taxes d'affaires	46			
	47	670	702	670
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	48			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	49			
	50			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	51			
Autres	52			
	53			
	54	7 870	7 912	7 218

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	55			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	56			
Sécurité incendie	57			
Sécurité civile	58		2 404	1 352
Autres	59			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	60	205 616	216 350	224 049
Enlèvement de la neige	61	83 295	83 295	81 620
Autres	62			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	63			
Transport adapté	64			
Transport scolaire	65			
Autres	66			
Transport aérien	67			
Transport par eau	68			
Autres	69			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	70			
Réseau de distribution de l'eau potable	71			
Traitement des eaux usées	72	515	515	1 034
Réseaux d'égout	73	404	403	807
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	74		3 050	2 973
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	75			
Tri et conditionnement	76			
Autres	77			
Autres	78			
Cours d'eau	79			
Protection de l'environnement	80			
Autres	81			

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	82			
Sécurité du revenu	83			
Autres	84	3 556		1 250
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	85			
Rénovation urbaine	86			
Promotion et développement économique	87			
Autres	88		13 762	
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	89			14 364
Activités culturelles				
Bibliothèques	90			
Autres	91			
<b>Réseau d'électricité</b>	92			
	93	293 386	319 779	327 449

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	94		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	95		
Sécurité incendie	96		
Sécurité civile	97		
Autres	98		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	99	104 944	1 304 893
Enlèvement de la neige	100		
Autres	101		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	102		
Transport adapté	103		
Transport scolaire	104		
Autres	105		
Transport aérien	106		
Transport par eau	107		
Autres	108		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	109		
Réseau de distribution de l'eau potable	110		
Traitement des eaux usées	111		
Réseaux d'égout	112		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	113		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	114		
Tri et conditionnement	115		
Autres	116		
Autres	117		
Cours d'eau	118		
Protection de l'environnement	119		
Autres	120		

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	133			
Péréquation	134	72 717	72 717	69 806
Neutralité	135			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	136			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	137	9 000	7 460	6 482
Fonds de développement des territoires	138			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	139			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	140	2 058	2 058	
Dotations spéciales de fonctionnement	141			2 116
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	142			
Autres	143			11 378
	144	83 775	82 235	89 782
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	145	377 161	506 958	1 722 124

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	188			
Évaluation	189			
Autres	190		744	6 096
	191		744	6 096
<b>Sécurité publique</b>				
Police	192			
Sécurité incendie	193			
Sécurité civile	194			
Autres	195			
	196			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	197			
Enlèvement de la neige	198	38 427	40 944	40 347
Autres	199			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	200			
Transport adapté	201			
Transport scolaire	202			
Autres	203			
Autres	204			
	205	38 427	40 944	40 347
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Réseaux d'égout	209			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	210		98	261
Matières recyclables	211			
Autres	212			
Cours d'eau	213			
Protection de l'environnement	214			
Autres	215			
	216		98	261

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	221			
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224			
	225			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	226	80 280	3 540	12 613
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229	80 280	3 540	12 613
<b>Réseau d'électricité</b>				
	230			
	231	118 707	45 326	59 317
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	232	118 707	45 326	59 317

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	233	1 000	933	1 510
Droits de mutation immobilière	234	1 000	10 386	2 207
Droits sur les carrières et sablières	235		1 933	
Autres	236			
	237	2 000	13 252	3 717
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	238		435	341
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	239			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>				
	240	2 000	2 640	3 777
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	22 784	44 931	
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243		8 935	
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247	5 554	6 079	8 967
Autres contributions	248		1 008	
Redevances réglementaires	249			
Autres	250	35 823	47 320	37 637
	251	64 161	108 273	46 604
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	252			

**ANALYSE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		Budget 2021		Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
	Conseil	1	57 100	54 641		54 641	61 795
	Greffe et application de la loi	2	5 460	200		200	
	Gestion financière et administrative	3	81 353	79 593	2 325	81 918	79 900
	Évaluation	4	12 082	11 442		11 442	11 329
	Gestion du personnel	5					
	Autres						
	▪ Autres	6	1 500	325		325	2 740
	▪	7					
		8	157 495	146 201	2 325	148 526	155 764
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
	Police	9	18 858	18 859		18 859	18 002
	Sécurité incendie	10	29 517	17 583	1 034	18 617	20 074
	Sécurité civile	11	631	3 035		3 035	2 285
	Autres	12					
		13	49 006	39 477	1 034	40 511	40 361
<b>TRANSPORT</b>							
	Réseau routier						
	Voirie municipale	14	124 159	80 247	222 599	302 846	287 408
	Enlèvement de la neige	15	132 610	125 581	28 647	154 228	153 498
	Éclairage des rues	16	2 800	2 244	766	3 010	2 933
	Circulation et stationnement	17	5 526	5 237		5 237	809
	Transport collectif						
	Transport en commun	18	983	983		983	986
	Transport aérien	19					
	Transport par eau	20					
	Autres	21	1 096	1 095		1 095	781
		22	267 174	215 387	252 012	467 399	446 415

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	200	119	239	358	301
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25	8 049	7 929	8 014	15 943	14 837
Réseaux d'égout	26			8 699	8 699	8 699
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	8 125	7 324	535	7 859	7 999
Élimination	28	9 486	9 486		9 486	8 001
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	8 211	7 982		7 982	7 801
Tri et conditionnement	30	2 406	2 405		2 405	1 726
Matières organiques						
Collecte et transport	31	4 606	4 478		4 478	4 069
Traitement	32	3 202	3 802		3 802	2 436
Matériaux secs	33	5 915	5 915		5 915	5 453
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36					
Cours d'eau	37	611	11		11	674
Protection de l'environnement	38	734	259		259	554
Autres	39					
	40	51 545	49 710	17 487	67 197	62 550
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>						
Logement social	41	550	280		280	329
Sécurité du revenu	42					
Autres	43	2 500				925
	44	3 050	280		280	1 254

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>						
Aménagement, urbanisme et zonage	45	14 217	11 882		11 882	11 010
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	46					
Autres biens	47					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	48	1 544	5 905		5 905	1 518
Tourisme	49					
Autres	50	11 554	22 536		22 536	13 008
Autres	51					
	52	27 315	40 323		40 323	25 536
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53	24 884	17 781	17 361	35 142	66 757
Patinoires intérieures et extérieures	54	62	60		60	1 546
Piscines, plages et ports de plaisance	55	1 500	873		873	873
Parcs et terrains de jeux	56					
Parcs régionaux	57	346	345		345	723
Expositions et foires	58	87 362	3 030		3 030	26 777
Autres	59	1 000	84		84	108
	60	115 154	22 173	17 361	39 534	96 784
Activités culturelles						
Centres communautaires	61					
Bibliothèques	62	2 382	1 769	290	2 059	1 639
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63					
Autres ressources du patrimoine	64	49	48	202	250	120
Autres	65					
	66	2 431	1 817	492	2 309	1 759
	67	117 585	23 990	17 853	41 843	98 543

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68					
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>						
Dette à long terme						
Intérêts	69	42 383	44 117		44 117	49 589
Autres frais	70					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	71					
Autres	72		5 045		5 045	
	73	42 383	49 162		49 162	49 589
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74					
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	75		290 711 (	290 711 )		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	105 952	1 304 893
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2	( 1 984 )	( )
Sécurité publique	3	( )	( )
Transport	4	( 1 048 714 )	( 1 350 206 )
Hygiène du milieu	5	( )	( )
Santé et bien-être	6	( )	( 7 104 )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( )	( )
Loisirs et culture	8	( )	( )
Réseau d'électricité	9	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )
	11	( 1 050 698 )	( 1 357 310 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>			
Acquisition	12	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>			
Émission ou acquisition	13	( )	( )
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		
<b>Affectations</b>			
Activités de fonctionnement	15	41 563	8 725
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16	130 750	
Excédent de fonctionnement affecté	17		36 861
Réserves financières et fonds réservés	18		
	19	172 313	45 586
	20	(878 385)	(1 311 724)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	(772 433)	(6 831)

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	1 048 084	1 349 873
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11		
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13		
Édifices communautaires et récréatifs	14		
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17		
Ameublement et équipement de bureau	18	1 008	
Machinerie, outillage et équipement divers	19	630	333
Terrains	20	976	7 104
Autres	21		
	22	1 050 698	1 357 310

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	23		
Usines de traitement de l'eau potable	24		
Usines et bassins d'épuration	25		
Conduites d'égout	26		
Autres infrastructures	27	1 048 084	1 349 873
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	28		
Usines de traitement de l'eau potable	29		
Usines et bassins d'épuration	30		
Conduites d'égout	31		
Autres infrastructures	32		
Autres immobilisations corporelles	33	2 614	7 437
	34	1 050 698	1 357 310

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	392 576	454 563
Excédent de fonctionnement affecté	2	219 531	15 270
Réserves financières et fonds réservés	3	182 013	151 953
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	)	)
Financement des investissements en cours	5	(779 264)	(6 831)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	6 110 751	5 389 941
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	6 125 607	6 004 896
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	392 576	454 563
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10		
	11	392 576	454 563
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Infrastructures	12	219 531	15 270
▪	13		
▪	14		
▪	15		
▪	16		
▪	17		
▪	18		
▪	19		
▪	20		
	21	219 531	15 270
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	22		
▪	23		
▪	24		
	25		
	26	219 531	15 270

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪ Reg 02-2009 - immobilisation	27	82 267
▪ Reg 04-2001 - centenaire	28	17 230
▪	29	
▪	30	
▪	31	
	32	99 497
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		79 437
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	82 516
Organismes contrôlés et partenariats	38	72 516
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	
Organismes contrôlés et partenariats	40	
Montant non réservé		
Administration municipale	41	
Organismes contrôlés et partenariats	42	
Fonds local d'investissement	43	
Fonds local de solidarité	44	
Autres		
▪	45	
▪	46	
	47	82 516
	48	182 013
		72 516
		151 953

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	83	
Investissements à financer	84 ( 779 264 )	( 6 831 )
	85	(779 264) (6 831)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	86	6 169 939 5 411 576
Propriétés destinées à la revente	87	524 36 885
Prêts	88	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	89	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	90	
	91	6 170 463 5 448 461
Ajustements aux éléments d'actif	92	
	93	6 170 463 5 448 461
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	94 ( 1 466 357 )	( 1 659 302 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	95 ( 12 556 )	( 15 411 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	96	1 419 201 1 616 193
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	97	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	98	
	99 ( 59 712 )	( 58 520 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	100 ( )	( )
	101 ( 59 712 )	( 58 520 )
	102	6 110 751 5 389 941

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	650 379	479 503
Débiteurs (note 5)	2	1 647 861	1 992 050
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	2 298 240	2 471 553
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	664 610	
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	132 473	222 900
Revenus reportés (note 12)	12	81 152	33 821
Dette à long terme (note 13)	13	1 466 357	1 659 302
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	2 344 592	1 916 023
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(46 352)	555 530
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	6 169 939	5 411 576
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	524	36 885
Stocks de fournitures	20		
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	1 496	905
	23	6 171 959	5 449 366
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	6 125 607	6 004 896

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2021	2020
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	650 379	479 503
Découvert bancaire	2 (	)	)
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3		
Autres éléments			
▪	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8</b>	<b>650 379</b>	<b>479 503</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	182 013	151 953
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10		

**Note****5. Débiteurs**

		2021	2020
Taxes municipales	11	19 141	20 817
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	1 586 143	1 903 029
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	35 797	60 607
Organismes municipaux	15		
Autres			
▪ Comptes clients	16	6 780	7 597
▪	17		
	18	1 647 861	1 992 050
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	1 419 201	1 616 193
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	1 419 201	1 616 193
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23		

**Note****6. Prêts**

		2021	2020
Prêts à un office d'habitation	24		
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
▪	26		
▪	27		
	28		
Provision pour moins-value déduite des prêts	29		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**11. Crédeurs et charges à payer**

		2021	2020
Fournisseurs	47	33 980	105 782
Salaires et avantages sociaux	48	12 622	9 285
Dépôts et retenues de garantie	49	66 001	89 002
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Autres			
▪ Frais courus	51	10 804	8 286
▪ Intérêts courus	52	9 066	10 545
▪	53		
▪	54		
▪	55		
	56	132 473	222 900

**Note****12. Revenus reportés**

		2021	2020
Taxes perçues d'avance	57	12 174	
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58		1 933
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	60		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61		
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	67		
Accès entreprise Québec	68		
Autres			
▪ Transferts sécurité civile	69	10 608	13 012
▪ Transferts centenaire	70	17 022	14 836
▪ Dépôts disposition de terrains	71		4 040
▪ Projet serres	72	41 348	
▪	73		
▪	74		
▪	75		
	76	81 152	33 821

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2021	2020
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,77	4,91	2024	2031	77	1 478 913	1 674 713
Obligations et billets en monnaies étrangères					78		
Gains (pertes) de change reportés					79		
					80		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					81		
Organismes municipaux					82		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					83		
Autres					84		
					85	1 478 913	1 674 713
Frais reportés liés à la dette à long terme					86	( 12 556 )	( 15 411 )
					87	1 466 357	1 659 302

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2021
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2022	88		172 600			172 600
2023	89		178 300			178 300
2024	90		184 213			184 213
2025	91		180 300			180 300
2026	92		186 200			186 200
2027 et plus	93		577 300			577 300
	94		1 478 913			1 478 913
Intérêts et frais accessoires	95					
	96		1 478 913			1 478 913

**Note****14. Autres passifs**

	2021	2020
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	97	
Assainissement des sites contaminés	98	
Autres		
▪	99	
▪	100	
▪	101	
▪	102	
	103	

**Note**